



cutting through complexity™

**Propuesta de Servicios Profesionales
para Pan American Surety
Association (Asociación
Panamericana de Fianzas)**

AUDIT

Abril de 2011



Sibille Tel +54-11-4316-5700
Bouchar 710 - 1º piso - (C1106ABL) Fax +54-11-4316-5800
Buenos Aires, República Argentina www.kpmg.com.ar

Sr. Jorge Horacio Vignale
Panamerican Surety Association (Asociación Panamericana de Fianzas)
25 de Mayo 81 - Piso 7º
Ciudad Autónoma de Buenos Aires

2 de mayo de 2011

De mi mayor consideración:

Deseamos agradecer la posibilidad que nos brindan de ofrecerles nuestros servicios de auditoría. En la presente propuesta se detalla el alcance de nuestros servicios de acuerdo a lo solicitado por ustedes.

Adicionalmente encontrarán las ventajas que podemos ofrecerles gracias a nuestra especialización por industrias y a la metodología propia que KPMG posee para desarrollar el proceso de auditoría. Esta metodología nos permite incorporar sus objetivos de negocio a nuestra estrategia de auditoría, generando un servicio de alto valor agregado.

Esperamos que esta propuesta refleje adecuadamente las necesidades de Panamerican Surety Association (Asociación Panamericana de Fianzas) (en adelante PASA APF) y cuente con su aceptación.

Quedamos a disposición por cualquier aclaración o consulta adicional que crean conveniente con relación a esta propuesta.

Muy cordialmente



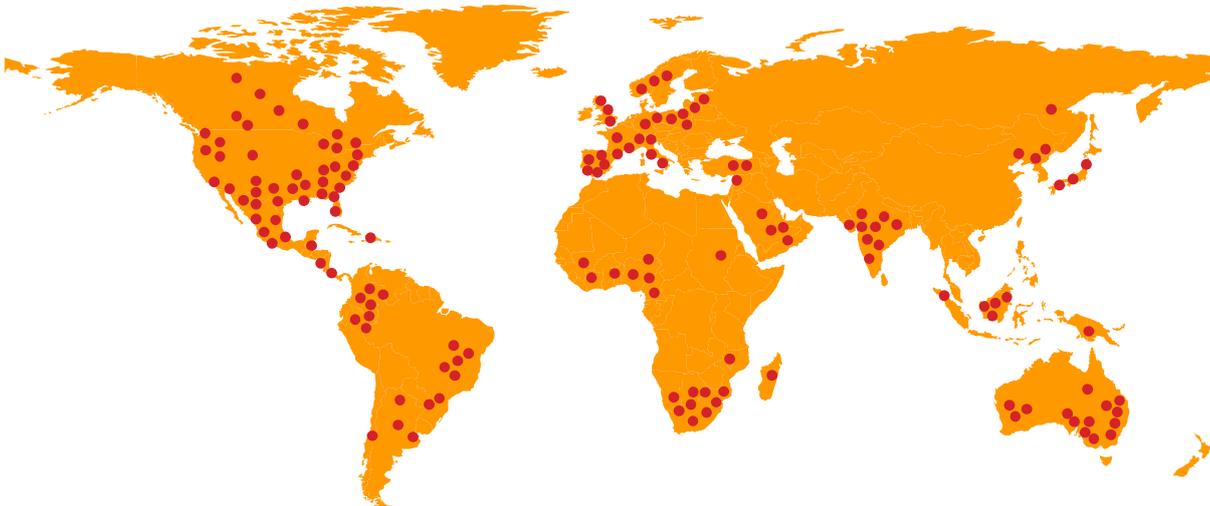
Mariano R. Balestra
Socio

Índice

KPMG en el mundo.....	4
KPMG en Argentina	4
Nuestra propuesta de valor.....	5
Los beneficios de KPMG	5
Enfoque por industrias	7
Servicios solicitados por PASA APF	8
Alcance del servicio de auditoría	8
El equipo de trabajo	9
Nuestros recursos.....	10
Enfoque de servicios al cliente de KPMG	12
eAudIT, nuestra herramienta	15
Recursos adicionales de KPMG	17
Honorarios	18
Confidencialidad	19
Anexo - Acerca de KPMG	20
Qué significa KPMG.....	20
Nuestros servicios.....	20
Nuestros principales clientes	25
Nuestro compromiso con la comunidad.....	26
¿Por qué KPMG?.....	26

KPMG en el mundo

KPMG International Cooperative (“KPMG International”) es la entidad coordinadora para una red global de firmas de servicios profesionales, que proveen servicios de auditoría, impuestos y asesoría concentrados por industria.



KPMG es una red global de firmas profesionales que proveen servicios de auditoría, impuestos y asesoría. Operamos en 146 países y tenemos 140.000 profesionales que trabajan en las firmas miembro alrededor del mundo. Las firmas miembro independientes de la red de KPMG están afiliadas a KPMG International Cooperative (“KPMG International”), una entidad suiza. Cada firma miembro de KPMG es una entidad legal separada e independiente y cada una se describe a sí misma como tal.

KPMG en Argentina

En Argentina, KPMG cuenta con dos oficinas, una en la Ciudad de Buenos Aires y otra en Córdoba.

Nuestros casi 800 profesionales prestan servicios a más de 1.200 clientes.

Poseemos una vasta experiencia como asesores en negocios y un profundo conocimiento de las diferentes industrias y de cómo operan las compañías líderes en cada sector.

Nos enorgullecemos de seleccionar a profesionales altamente calificados y de invertir en ellos altos niveles de entrenamiento con el objetivo de que construyan, compartan y utilicen la experiencia y el conocimiento adquiridos en beneficio de nuestros clientes.

Utilizamos tecnologías y metodologías actualizadas para atender las necesidades específicas de nuestros clientes.

Nuestra propuesta de valor

Creemos firmemente que ustedes obtendrán ventajas reales al optar por KPMG y lo harán a través de la calidad de nuestra gente, nuestras ideas y nuestro enfoque.

Somos gente de alto desempeño que ayuda a superar la complejidad brindando soluciones claras para beneficio de nuestros clientes.

Los beneficios de KPMG

A través de nuestros servicios podremos proporcionarles:

- Nuevas perspectivas y oportunidades para ayudarlos a encontrar mejoras continuas en sus procesos, controles, administración del riesgo y marco de gobierno corporativo.
- Un enfoque claro y uniforme sobre los asuntos clave de las operaciones de la compañía.
- La presentación de informes a tiempo sin complicaciones inesperadas.
- Un enfoque proactivo a lo largo de todo el año que anticipa los asuntos relevantes y ofrece ayuda práctica para resolverlos.
- Comunicaciones oportunas y eficaces avaladas por respuestas honestas y abiertas al Directorio.

Nuestros valores al servicio del cliente

KPMG fue una de las primeras firmas contables que introdujo valores globales. Dichos valores se basan en los siguientes tres pilares:

Nuestros clientes: nos entusiasma poder trabajar con los clientes a fin de prestar un servicio que exceda sus expectativas para entablar relaciones duraderas basadas en el respeto y la confianza mutua.

Nuestra gente: alcanzaremos el éxito en cualquier ámbito donde el trabajo en equipo permita la realización personal mediante un entorno de respeto, respaldo, honestidad y confianza, y donde podamos ofrecer trabajos desafiantes y gratificantes y oportunidades de desarrollo profesional.

Nuestro conocimiento: ampliaremos constantemente las fronteras de nuestro conocimiento compartido, tratándolo como un activo de valor que cualquier persona dentro de la organización tiene el derecho y el deber de utilizar. También existe la responsabilidad de contribuir con dicho conocimiento.

Así, nuestros valores globales se basan en estos tres pilares y se demuestran en todos los servicios brindados a nuestros clientes:

VALORES DE KPMG

BENEFICIOS PARA EL CLIENTE

<p>Lideramos con el ejemplo.</p>	<p>Nuestra cultura se basa en que las personas sean responsables de sus actos. Esto fomenta un fuerte liderazgo, que resulta en la confianza de nuestros clientes en que nos ocupamos de sus asuntos en forma responsable y a tiempo.</p>
<p>Trabajamos en equipo.</p>	<p>El trabajo en equipo forma parte de los modelos de trabajo de KPMG, otorgándole al cliente el beneficio de un enfoque consistente y sin interrupciones en las comunicaciones.</p>
<p>Respetamos a la persona.</p>	<p>Estimulamos a nuestro personal para que crezca y se desarrolle dentro de la firma, lo que ayuda a que se mantenga la continuidad del equipo en el cliente.</p>
<p>Analizamos los hechos y brindamos nuestra opinión.</p>	<p>Escuchamos a nuestros clientes y analizamos sus ideas, estableciendo fuertes relaciones basadas en la confianza.</p>
<p>Nos comunicamos abierta y honestamente.</p>	<p>Tratamos los asuntos con anticipación y mediante un diálogo transparente con nuestros clientes, buscando evitar los hechos inesperados.</p>
<p>Nos comprometemos con la comunidad.</p>	<p>Fomentamos la participación en la comunidad local – obtenemos así un entendimiento de los diversos grupos de interés.</p>
<p>Ante todo, actuamos con integridad</p>	<p>Protegemos nuestra reputación profesional cuidadosamente y somos independientes en nuestras opiniones.</p>

Enfoque por industrias

En KPMG trabajamos con equipos multidisciplinarios especializados por industria:

Servicios Financieros: Bancos | Seguros

Mercados Industriales: Productos Industriales y Automotrices | Industria Química y Farmacéutica | Energía y Recursos Naturales

Mercados de Consumo: Alimentos y Bebidas | Productos de Consumo | Retail

Información, Comunicación y Entretenimiento: Telecomunicaciones | Medios de Comunicación | Informática | Turismo

Infraestructura, Gobierno y Salud: Construcción | Salud | Gobierno | Transporte | Instituciones Educativas

Este enfoque nos permite:

- Integrar a nuestros profesionales en equipos dirigidos a mercados específicos.
- Ampliar nuestra capacidad para reaccionar con rapidez ante los cambios del mercado
- Invertir y asignar recursos a los diferentes mercados.
- Concentrar el entrenamiento de nuestros profesionales en la comprensión de los problemas de la industria de los clientes y en reconocer las estrategias posibles.
- Facilitar la comunicación al eliminar barreras entre departamentos.
- Prestar un mejor y más integrado servicio a los clientes.

Nos aseguramos de que nuestros profesionales se mantengan actualizados sobre las tendencias de cada industria. Mantenemos reuniones periódicas para intercambiar ideas y discutir temas, tanto del negocio como de la industria en particular. Asimismo, nuestros profesionales reciben capacitación especializada en la industria y ellos mismos son miembros de asociaciones y cámaras, por lo que asisten regularmente a seminarios y conferencias que los mantienen actualizados.

Servicios solicitados por PASA APF

Según lo acordado con ustedes, nuestras tareas abarcarán los servicios enunciados a continuación:

- Auditoría anual de los estados contables al 31 de diciembre de 2011 de PASA APF (Sucursal Argentina).
- Auditoría anual de los estados contables al 31 de diciembre de 2011 de PASA APF (Asociación Civil Suiza).

Alcance del servicio de auditoría

Estados contables anuales

Nuestro trabajo consistirá en efectuar la auditoría de los estados contables de PASA APF (Sucursal Argentina) y PASA APF (Asociación Civil Suiza) al 31 de diciembre de 2011, preparados de acuerdo con las disposiciones legales vigentes en Argentina (Ley N° 19.550) y las Resoluciones Técnicas de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) y en el caso de la Sucursal Argentina de acuerdo con las normas de la Inspección General de Justicia (IGJ).

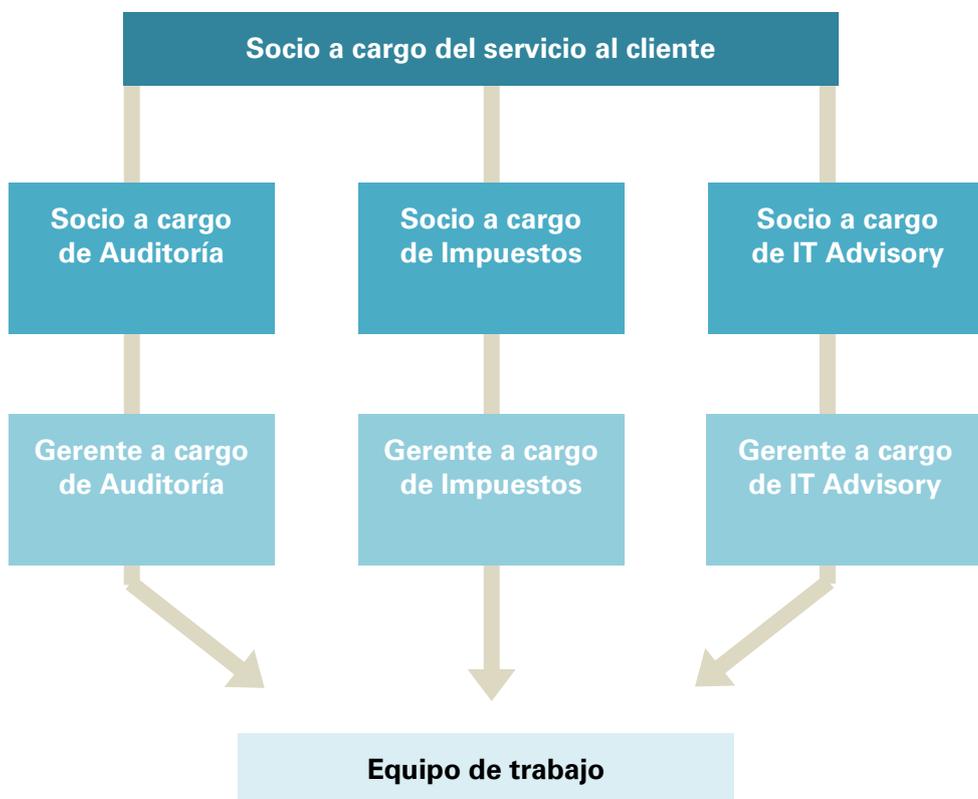
Nuestra revisión se realizará aplicando las normas de auditoría en vigencia en la República Argentina (Resolución Técnica N° 7 de la FACPCE), emitiendo un informe de auditoría de acuerdo con la mencionada Resolución Técnica N° 7 en lo relativo a Normas sobre informes.

En el desarrollo de nuestras tareas, efectuaremos los procedimientos necesarios para cumplir con las obligaciones impuestas a los contadores públicos matriculados por el artículo 20 inciso 17 y el artículo 21 de la Ley N° 25.246 de Encubrimiento y Lavado de Activos de Origen Delictivo, de acuerdo con las normas establecidas por la Resolución N° 25/2011 de la Unidad de Información Financiera (UIF).

De corresponder emitiremos una carta con recomendaciones dirigida al Directorio, señalando las debilidades de control interno, así como las demás observaciones de orden formal, recomendando las modificaciones pertinentes.

El equipo de trabajo

Nuestro esquema de equipo propuesto para PASA APF es el siguiente:



Nuestros recursos

Cada equipo de trabajo de KPMG está formado por un grupo de profesionales que poseen los conocimientos, las habilidades, el tiempo y la experiencia necesaria para realizar el trabajo. Nuestra capacidad para prestar servicios de auditoría de calidad depende del sólido entendimiento que posee nuestro equipo de los procesos de negocios, las políticas contables, los controles internos y los temas de emisión de informes financieros específicos del cliente y su industria

Equipo de trabajo

Recursos multidisciplinares	Equipo básico	Recursos de la organización
Profesionales de Impuestos	Socio a cargo del trabajo de auditoría	Socio a cargo del servicio al cliente
Profesionales de IT Advisory	Gerente a cargo del trabajo	Departamento de Práctica Profesional
Profesionales de Forensic	Otros miembros del equipo de trabajo	Socio revisor a cargo del control de calidad del trabajo
Profesionales a cargo de Valuaciones		Líderes de industria
		Sistema de control de calidad e independencia

Enfoque multidisciplinario de KPMG

Nuestros equipos de trabajo incluyen profesionales especializados que pueden participar activamente en las áreas que requieren conocimientos, habilidades o herramientas especiales. Lo denominamos enfoque multidisciplinario porque para realizar una auditoría, el equipo de trabajo podría incluir, según el caso, además de profesionales de auditoría externa:

- **Profesionales de Impuestos:** para revisar las previsiones y provisiones impositivas del cliente.
- **Profesionales de IT Advisory - Administración de riesgos de la información:** para evaluar los riesgos informáticos y probar los controles de los sistemas informáticos del cliente.
- **Profesionales de Forensic:** para ayudar al equipo de auditoría a identificar el riesgo de fraude en los estados contables y riesgos de integridad, evaluar los controles de fraude y diseñar e implementar un plan de auditoría adecuado.
- **Profesionales a cargo de Valuaciones:** para que evalúen las valuaciones y asesoren al equipo de auditoría acerca de cuestiones de valuación relacionadas con instrumentos derivados, actividades de cobertura, combinaciones de negocios, valor llave, activos intangibles, baja de activos, desvalorización o eliminación de activos de larga vida útil y plan de participación de empleados en el capital.

Equipo básico

Socio a cargo del trabajo de auditoría

El socio a cargo del trabajo de auditoría, será el contacto principal para la gerencia y el comité de auditoría del cliente. Asumirá la responsabilidad general del trabajo de auditoría y de las conclusiones clave alcanzadas por el equipo de trabajo acerca de todos los asuntos de contabilidad y auditoría.

Gerente a cargo del trabajo

El gerente se desempeñará como el interlocutor en el trabajo de auditoría diario entre PASA APF y KPMG. Se encargará de identificar, organizar y supervisar a los profesionales responsables de las

tareas diarias de auditoría para la organización del cliente y responderá directamente al socio a cargo del trabajo.

Recursos de la organización

El equipo de trabajo también recibe el apoyo de los recursos locales de KPMG:

- **Socio a cargo del servicio al cliente.** El socio a cargo del servicio al cliente asumirá la responsabilidad de la calidad general de los servicios prestados, asegurando que nuestra prestación de servicios sea uniforme y que nuestro equipo cumpla con todas las expectativas del cliente. Este socio está facultado para asegurar que el socio a cargo de la auditoría cuente con los recursos necesarios para satisfacer las necesidades del comité de auditoría y la gerencia. De corresponder, participará de las reuniones del comité de auditoría y recibirá la retroalimentación del cliente sobre el desempeño de nuestro equipo de trabajo.
- **Departamento de Práctica Profesional (DPP).** Este grupo constituye un recurso para los equipos de trabajo y una autoridad en temas de práctica profesional, cuestiones regulatorias, aplicación de normas contables y de auditoría, administración de riesgos, independencia y ética y cumplimiento. El socio a cargo del trabajo de auditoría, de ser necesario, puede revisar los asuntos de contabilidad y auditoría críticos con los profesionales especializados y de la industria del DPP. El proceso de consulta dentro del DPP asegura que las comunicaciones con el cliente reflejen la postura de la firma al momento de resolverse el tema.
- **Socios revisores**
 - *Socio revisor a cargo del control de calidad del trabajo*
El socio revisor a cargo del control de calidad del trabajo revisa todos los informes y demás información sobre la que KPMG emite una opinión o certificación para asegurar que su contenido y exposición cumplan con las normas profesionales y las políticas de la firma más recientes.
- **Líderes de industria.** Los líderes de industria de KPMG tienen un amplio conocimiento de las tendencias y temas específicos de cada industria y lo comparten con el equipo de trabajo y los clientes.
- **Sistema de control de calidad e independencia.** Nuestro sistema de control de calidad se incorpora a cada una de las etapas de nuestro enfoque de auditoría e incluye la aceptación y continuidad del cliente, el control de independencia, la realización del trabajo, la administración del personal, la administración de riesgos, el monitoreo y el cumplimiento.

Enfoque de servicios al cliente de KPMG

Aceptación del cliente

KPMG presta servicios proactivos e integrales al cliente durante cada etapa de la auditoría, abordando las distintas necesidades del cliente en cada momento.

El cliente potencial es evaluado teniendo en cuenta su integridad y la de su gerencia, la naturaleza de su negocio y sus antecedentes de gobierno corporativo. Antes de aceptarlo como cliente, analizamos la situación financiera y reputación, el riesgo técnico relacionado con los servicios solicitados, las relaciones financieras, el alcance de los servicios y los asuntos relacionados con independencia. Debemos determinar que nuestra firma no posee conflictos de interés o temas relativos a independencia que prohíban que KPMG preste servicios al cliente.

Las normas de la Federación Internacional de Contadores y diversas normas locales de independencia prohíben que una firma de auditoría preste determinados servicios distintos de los de auditoría, a sus clientes de auditoría y también pueden requerir la aprobación previa del comité de auditoría tanto para los servicios de auditoría y como para los demás servicios a brindar. El Sentinel, el sistema de KPMG International Cooperative ("KPMG International") para aprobación e información de los socios a cargo, permite que el equipo de trabajo revise, apruebe y verifique las relaciones de servicios de KPMG con empresas comerciales a nivel mundial, asegurando la adhesión a las normas y requerimientos de independencia por parte de KPMG. Asimismo, el Sentinel ayuda a los socios y a los gerentes a cargo de los trabajos a determinar si se necesita y se ha obtenido la aprobación previa del comité de auditoría.

Esta propuesta está sujeta al resultado satisfactorio de la evaluación de práctica de clientes potenciales de KPMG.

Nuestro enfoque de servicios al cliente

Al momento de ser designados como auditores, procuraremos mantener reuniones o conferencias telefónicas en forma regular con el comité de auditoría y la gerencia del cliente para verificar nuestra independencia, el avance y la calidad de nuestra auditoría y tratar cualquier tema o asunto de interés del cliente.

Estas cuestiones podrían estar relacionadas con los sectores de la industria del cliente, sus negocios, operaciones, contabilidad o emisión de informes. Independientemente del tema a tratar, el cliente podrá consultar a los miembros clave del equipo de auditoría y organizar reuniones cuando fuera necesario. Queremos que el cliente esté satisfecho con el nivel y la clase de comunicación que brindamos. Nuestro objetivo es que el cliente considere en todo momento que está bien informado.

Metodología de auditoría de KPMG (KAM)

La calidad de la auditoría: nuestra mayor prioridad

La metodología de auditoría de KPMG transforma el proceso de auditoría tradicional, impulsado por el cumplimiento, creando una estructura para evaluar de qué manera se administran los riesgos del negocio de la compañía. La ventaja de este enfoque es que nos permite adquirir un entendimiento integral del negocio, incluyendo las estrategias, los riesgos y los procesos para administrarlos, lo que resulta en una auditoría efectiva y eficiente. Se centra en las claves del éxito y en los indicadores clave de rendimiento que impulsan a la compañía y que nos permiten agregar valor mediante la auditoría.

La metodología de auditoría de KPMG, desarrollada en tres etapas, incluye lo siguiente:

Análisis estratégico – Sirviéndonos de nuestro conocimiento y experiencia en la industria de las prácticas recomendadas, nuestro equipo multidisciplinario obtiene un entendimiento integral del negocio. Mediante el trabajo conjunto, evaluamos los riesgos estratégicos del negocio y los desafíos planteados por la normativa para evaluar de qué forma afectan el negocio y los estados contables. Luego analizamos los procesos clave implementados para administrar esos riesgos y los procedimientos utilizados para registrar las clases significativas de transacciones.

Análisis de los procesos – Documentamos y confirmamos nuestro entendimiento de los procesos clave del negocio mediante la evaluación de los riesgos inherentes. Posteriormente, ponemos a prueba el diseño y la eficiencia operativa de los controles de administración de riesgos como base de nuestra certificación según lo requerido por el Artículo 404 de la Ley Sarbanes-Oxley. Decidimos los objetivos de auditoría relacionados con esos riesgos y evaluamos la posibilidad de errores significativos en los estados contables para cada objetivo de auditoría. Probamos los controles durante el período auditado para evitar sorpresas de último momento y reducir el trabajo de auditoría requerido al cierre.

Procedimientos sustantivos, evaluación e información de nuestros hallazgos – En esta etapa, realizamos procedimientos de auditoría sustantivos, de acuerdo con lo planificado; identificamos e investigamos las diferencias de auditoría y evaluamos e informamos los hallazgos.

Metodología

El siguiente cuadro describe las actividades clave seleccionadas realizadas durante una auditoría de KPMG:

Metodología de Auditoría de KPMG

1	Planificación	 <ul style="list-style-type: none">• Realizar procedimientos de evaluación de riesgos e identificar riesgos.• Determinar la estrategia de auditoría e identificar los asuntos de contabilidad críticos.• Determinar el enfoque de auditoría planeado.
2	Evaluación de control	 <ul style="list-style-type: none">• Entender el sistema contable y de información.• Evaluar el diseño e implementación de los controles seleccionados.• Probar la eficiencia operativa de los controles seleccionados.• Evaluar el riesgo de control y el riesgo de errores significativos.
3	Pruebas sustantivas	<ul style="list-style-type: none">• Planear los procedimientos sustantivos.• Realizar procedimientos sustantivos.• Considerar si la evidencia de auditoría es suficiente y adecuada.• Concluir sobre los asuntos de contabilidad críticos.
4	Conclusión	<ul style="list-style-type: none">• Realizar procedimientos de finalización.• Realizar la evaluación general de los estados contables y de cuestiones de exposición.• Formar una opinión de auditoría.• Considerar la suficiencia general de la evidencia de auditoría y emitir la opinión.

 **Decisión preliminar** sobre enfoque de controles o enfoque sustantivo para cada objetivo de auditoría

 **Confirmar** la decisión sobre el enfoque de controles o enfoque sustantivo para cada objetivo de auditoría

eAudIT, nuestra herramienta



KPMG ofrece una auditoría basada en las herramientas tecnológicas más avanzadas de la industria.

¿Qué es eAudIT?

eAudIT es una herramienta basada en un flujo electrónico de actividades de auditoría que integra la metodología de KPMG, el conocimiento de la industria y las herramientas necesarias para llevar adelante un proceso de auditoría desde el comienzo hasta el final. La información es provista a los auditores en el mismo momento del proceso de auditoría en el que son requeridos, optimizando al máximo la calidad del proceso de auditoría de KPMG

Esta aplicación se adapta totalmente al flujo electrónico de actividades de auditoría ofreciendo un diseño flexible y a medida de nuestros clientes, sean corporaciones internacionales o compañías de pequeña o mediana escala.

Utilizando una interface intuitiva de avanzada, *eAudIT* contribuye a que los auditores de KPMG puedan brindar una auditoría más eficiente.

eAudIT ofrece las siguientes ventajas:

- Un flujo de actividades intuitivo y fácil de usar que asegura que todos los aspectos relevantes se tomen en consideración.
- El conocimiento técnico y por industria incluido en la herramienta reduce el tiempo de documentación requerido.
- La reutilización de la información asegura que los datos recurrentes se incorporen sólo una vez y aparezcan donde son necesarios.
- Funcionalidades como el *Inquiry Planner* y *Agenda Builder* facilitan el intercambio de información y la gestión diaria.
- Las actividades de evaluación de controles y testeos sustantivos incluyen plantillas de trabajo que reducen el tiempo de preparación y revisión.

Finalmente, el flujo de actividades electrónico que incluye la revisión y firma electrónica, reduce el tiempo de gestión de los archivos de auditoría en papel.

Beneficios para nuestros clientes

- Permite una identificación y priorización temprana de los problemas.
- Es una herramienta confiable altamente testada y perfeccionada antes de su lanzamiento.
- Permite realizar actualizaciones en cualquier momento y desde cualquier lugar.
- Demanda menor dedicación a aspectos de rutina permitiendo poner el foco en agregar valor a la auditoría.
- Contribuye con el mejoramiento de nuestro medio ambiente al consumirse menos papel y requerirse menos traslados.
- Gestiona la información para mejorar el manejo y seguridad de la información.
- Asegura la aplicación de una metodología consistente a nivel global.
- Es una herramienta actualizada regularmente que refleja las mejores prácticas de la industria.

- Permite revisar y monitorear más fácilmente el progreso de la auditoría gracias al proceso de trabajo basado en actividades, lo cual permite una permanente *retroalimentación*.
- Añade valor agregado a la auditoría gracias a que permite el acceso a un conocimiento.
- Trae beneficios tanto a auditorías de sociedades pequeñas como más complejas.
- Es una herramienta desarrollada en múltiples idiomas.

eAudit - Herramienta electrónica de administración global de auditoría

Característica	Consistencia Global	Alto conocimiento de la industria	Gestión ordenada del proyecto	Mayor funcionalidad de seguimiento de la auditoría
Descripción	Promueve la eficiencia aplicando un enfoque global consistente. Todos los equipos involucrados a nivel global en la auditoría de su compañía utilizarán la misma aplicación y metodología de auditoría.	El acceso en tiempo real a nuestra base de conocimiento de la industria aumenta nuestra habilidad para enfocarnos en lo que es importante para su negocio.	Las herramientas de gestión del proyecto incluidas en <i>eAudit</i> ayudan a nuestro equipo a enfocarse en los vencimientos y a ejecutar la auditoría del modo más eficiente posible.	La herramienta de seguimiento de <i>eAudit</i> denominado "tracker" identifica asuntos significativos detectados por el equipo de auditoría durante el transcurso de sus tareas de campo, generando una comunicación altamente efectiva con nuestros clientes.
Impacto en su compañía	Servicio global altamente coordinado.	Diálogo de calidad sobre tendencias emergentes.	Actualizaciones del flujo de actividades en momentos clave del proceso de auditoría.	Identificación y resolución oportuna de asuntos detectados durante el transcurso de nuestra auditoría.

Recursos adicionales de KPMG

Les ofrecemos a los clientes nuestros conocimientos que van más allá de la auditoría, manteniéndonos a la vanguardia de los nuevos asuntos de contabilidad, los cambios en las normas y las tendencias de la industria. Al compartir nuestros conocimientos, ayudamos a que nuestros clientes realicen su trabajo de manera más eficiente y efectiva.

Los Institutos de KPMG están destinados a ayudar a las organizaciones y a sus stakeholders a identificar y entender las tendencias emergentes, riesgos y oportunidades propios del sector o la práctica. Éstos se constituyen como un foro abierto para intercambiar conocimiento y reflexiones y compartir prácticas destacadas. Como parte de esta comunidad ejecutivos, gerentes de negocios, líderes de la industria, funcionarios del gobierno y académicos, entre otros, tienen acceso al conocimiento de los profesionales de KPMG –volcado en publicaciones, artículos, webcast, podcast y otros eventos– para tomar decisiones con mayor información y conocer los desafíos del mercado.

Contamos con los siguientes institutos vinculados a los servicios de auditoría:

Audit Committee Institute de KPMG / Instituto de Comité de Auditoría de KPMG

KPMG creó en 1999 el Instituto de Comité de Auditoría (ICA) para satisfacer las nuevas necesidades de los miembros del comité de auditoría corporativo y permitir que estos miembros trabajen más eficientemente. El ICA informa a los miembros del comité de auditoría y a la gerencia senior los asuntos relevantes y comparte las principales prácticas recomendables con el gobierno corporativo, las auditorías, la contabilidad, la emisión de informes financieros y la legislación.

<http://www.kpmginstitutes.com/acil/>

KPMG IFRS Institute / Instituto de IFRS de KPMG

El KPMG IFRS Institute ha sido creado como un foro en el que el consejo y los miembros del comité de auditoría, ejecutivos, gerencia, grupos de interés y representantes del gobierno pueden compartir conocimiento, reflexionar y acceder a estudios e informes sobre la evolución global del ambiente financiero.

<http://www.kpmginstitutes.com/ifrs-institute/>

404 Institute / Instituto del Artículo 404

KPMG creó el Instituto del Artículo 404, un foro destinado a facilitar el intercambio de ideas y el desarrollo de investigaciones, prácticas recomendables y otras actividades para asistir a nuestros clientes en el cumplimiento de los requerimientos de la Ley Sarbanes-Oxley y, particularmente, del artículo 404. El Instituto puede ayudar a que la dirección del cliente mejore sus esfuerzos de cumplimiento, brindando una visión más amplia. Además, promueve el debate entre los ejecutivos, los miembros del comité de auditoría, los accionistas, los profesionales de auditoría, los académicos, los organismos de control, las agencias calificadoras de riesgo y los proveedores de infraestructura tecnológica.

<http://www.kpmginstitutes.com/404-institute/>

Honorarios

Honorarios profesionales

Nuestros honorarios profesionales fueron estimados tomando en consideración tarifas horarias que varían de acuerdo con el nivel de riesgo, oportunidad de la auditoría y el nivel de experiencia y capacitación del personal asignado, que se aplican al tiempo real que insuma el trabajo.

Además de nuestros honorarios profesionales, los gastos de viaje o de otra índole que debamos incurrir en la prestación de los servicios descritos serán facturados al costo, a medida en que se incurran.

Teniendo en cuenta sus requerimientos y nuestra metodología de trabajo hemos estimado nuestros honorarios profesionales como sigue:

Servicios de auditoría por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2011 para PASA APF (Sucursal Argentina) y PASA APF (Asociación civil Suiza)	\$	62.000
--	----	--------

- La cotización no incluye el Impuesto al Valor Agregado que se adicionará al momento de la facturación.
- En el supuesto que circunstancias no atribuibles a la ejecución de la auditoría, tales como atrasos en las registraciones o falta de análisis contables, etc., hicieran necesario modificar nuestro plan de trabajo e incrementar significativamente las horas previstas, propondremos a ustedes evaluar las circunstancias que se presenten y ajustar, de común acuerdo, nuestros honorarios profesionales. En cualquier caso, estas circunstancias deberán ser objetivamente verificables para ustedes.
- Queremos destacar que dichas condiciones implican el riesgo de ser inadecuadas frente a la posible pérdida de valor por los efectos de la devaluación o depreciación del peso en la presente situación económica del país.
- Consecuentemente, hacemos reserva de nuestro derecho de renegociar nuestros precios y condiciones de pago para el caso en que el riesgo mencionado se verifique en la realidad. Al respecto, queremos dejar expresado que esta renegociación deberá efectuarse si el incremento del índice de precios minorista fuere mayor al 15% tomando como base el vigente al 2 de mayo de 2011.

Confidencialidad

La confidencialidad de los planes y la información general de un trabajo como el que nos ocupa es crítica. KPMG se compromete a proteger la confidencialidad de toda la información a la que tenga acceso.

La presente propuesta contiene información que es propiedad de Sibille ("KPMG"), su publicación le podría otorgar ventajas competitivas a terceros ajenos a los servicios profesionales de KPMG. Por lo tanto, este documento debe ser usado sólo por aquellos involucrados en dicha evaluación y no debe ser publicado o duplicado, ni entera ni parcialmente, para ningún otro propósito que no sea el de evaluar a KPMG. Los datos sujetos a esta restricción son todos los contenidos en este documento.

Anexo - Acerca de KPMG

Qué significa KPMG

KPMG es la sigla formada a partir de los apellidos de los principales miembros fundadores de la firma.

K de Klynveld	<i>Fundador de Klynveld Kraayenhof & Co. en Holanda. Año 1917.</i>
P de Peat	<i>Fundador de William Barclay Peat & Co. en Inglaterra. Año 1870.</i>
M de Marwick	<i>Fundador de Marwick Mitchell & Co. en Estados Unidos. Año 1897.</i>
G de Goerdeler	<i>Director de Deutsche Treuhand-Gesellschaft en Alemania.</i>

En 1987, KPMG se constituye en una empresa pionera en su mercado, al concretar la primera megafusión de compañías de servicios profesionales en el mundo.

Nuestros servicios

Auditoría

KPMG posee su propia metodología de auditoría que se basa en el análisis de riesgos y sus controles. Permite enfocar la auditoría de estados contables en las áreas de riesgo del ente auditado, haciendo más eficiente la misma y posibilitando brindar servicios de mayor valor agregado.

Los servicios que puede ofrecer el área de auditoría incluyen:

- Auditoría de estados contables.
- Revisiones limitadas de estados contables.
- Procedimientos acordados de auditoría.
- Certificaciones contables.

Asesoría

El departamento de Asesoría ofrece una variedad de servicios para ayudar a sus clientes a enfrentar sus desafíos y aprovechar sus oportunidades. Proveemos a las organizaciones el asesoramiento independiente y la información confiable que se necesitan para analizar alternativas y diseñar estrategias.

A continuación detallamos la gama de servicios que el departamento de Asesoría puede ofrecerle:

Performance & Technology

- Business Performance Services

La práctica de **Business Performance Services (BPS)** está formada por un equipo multidisciplinario de profesionales con experiencia en el relevamiento, evaluación e identificación de oportunidades de mejoras, rediseño e implementación de procesos estratégicos, de negocios y de soporte. Posee metodologías de trabajo orientadas a la identificación y análisis de los objetivos de los procesos, sus riesgos, controles relacionados, factores críticos de éxito y sus indicadores de rendimiento asociados. BPS tiene como fin lograr una mejora continua que beneficie al cliente mediante la colaboración permanente, brindándole los siguientes servicios:

- Análisis de rentabilidad.
- Mejora de los procesos de negocio.
- Diseño y/o revisión de tableros de control.
- Mejora de la función administrativo/financiera.
- Mejoramiento de la rentabilidad por medio de gestión de calidad.
- Revisión de cumplimiento de normas regulatorias y contratos.

- IT Advisory

Nuestros servicios de **IT Advisory** se focalizan en los riesgos inherentes de los sistemas informáticos. Ayudamos a nuestros clientes a identificar y administrar esos riesgos a fin de alcanzar sus objetivos estratégicos. Entre los servicios se encuentran:

- Evaluación, diseño y monitoreo de seguridad informática.
- Benchmarking de riesgos y controles de tecnología informática.
- Desarrollo y prueba de planes de continuidad del negocio.
- Evaluaciones de riesgos y controles en los sistemas aplicativos.
- E-Assurance.
- Co-sourcing y Outsourcing de auditoría interna de sistemas.
- IT Attestation.

Risk & Compliance

- Internal Audit, Risk & Compliance Services

Los servicios de KPMG de Internal Audit, Risk & Compliance Services (IARCS) cuentan con equipos multidisciplinarios de profesionales con experiencia en auditoría interna operativa y financiera, tecnología de información, análisis de fraudes, evaluaciones de riesgos, servicios compartidos, administración financiera, instrumentos financieros y del tesoro, y cadena de abastecimiento a fin de ampliar y mejorar las capacidades de la función de auditoría interna ya existente en la organización.

Los servicios de nuestra forma miembro incluyen:

- Evaluar las funciones de auditoría interna y brindar servicios de *co-sourcing* y tercerización.
- Aplicar técnicas de monitoreo/auditoría continuas.
- Diseñar, implementar y brindar asesoramiento sobre la administración del riesgo empresarial (ERM).
- Facilitar el cumplimiento de los requisitos exigidos por la Ley Sarbanes-Oxley y otras similares.
- Racionalizar las funciones de monitoreo y las prácticas de gobierno corporativo.
- Mejorar las recuperaciones y el cumplimiento de los contratos.
- Brindar asesoramiento para la preparación de informes sobre responsabilidad social y cambio climático.

- Accounting Advisory Services

Los profesionales de la práctica de Accounting Advisory Services de KPMG trabajan con los clientes de nuestras firmas miembro para ayudarlos a lograr el cumplimiento, asesorándolos sobre cómo podrían organizar sus procesos de presentación de información financiera asegurándose de que las operaciones contables se condigan con los objetivos de la empresa.

Trabajamos con los clientes de nuestras firmas miembro tratando una variedad de temas de suma importancia contable entre los que se incluyen:

- Conversión a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS).
- Ofertas públicas iniciales.
- Fusiones y adquisiciones.

- Transacciones internacionales.
- Mejora en la velocidad y calidad de la presentación de información financiera (*Quality Close*).
- Mejoras en el proceso de presentación de información financiera.

- Financial Risk Management

Las firmas miembro de KPMG ofrecen un servicio de administración del riesgo financiero de amplio alcance. Asistimos a bancos internacionales, compañías de seguro, administradores de activos y a clientes corporativos y del sector público a identificar, evaluar, informar y limitar los riesgos que enfrentan.

Al trabajar en conjunto con los clientes, nuestras firmas miembro identifican sus preocupaciones y los ayudan a mejorar sus procesos, gobierno corporativo y estrategia aplicable a diferentes temas entre los que se incluyen:

- Administración y medición del riesgo crediticio.
- Administración y medición del riesgo operativo.
- Riesgos de mercado y liquidez.
- Administración del capital económico.
- Suficiencia del capital y servicios regulatorios.
- Servicios notariales y soporte para la preparación de estados contables.
- Administración del riesgo energético y de *commodities*.
- Contabilización de instrumentos financieros.
- Evaluación del riesgo de seguros.
- Transformación a Basilea II y Solvencia II.
- Evaluación cuantitativa y administración de carteras de riesgos.
- Ingeniería financiera.
- Administración de riesgos en operaciones.
- Transformación y administración de las áreas de finanzas y tesorería.
- Asesoramiento en la administración de activos.

- Forensic

La fuerte red global de KPMG Forensic cuenta con 1900 profesionales experimentados que utilizan técnicas contables, investigativas, de inteligencia, tecnológicas y económicas junto con un profundo conocimiento de la industria y metodologías globales uniformes a fin de ayudar a reducir el riesgo de dañar su reputación y sufrir una pérdida comercial, como así también para mejorar el valor resultante de los contratos vigentes.

La naturaleza cambiante de los negocios ha creado nuevas oportunidades, pero también nuevos riesgos y amenazas. Ofrecemos un sólido asesoramiento práctico que permite que los clientes de nuestras firmas miembro:

- Lleven a cabo investigaciones sobre fraude, conductas irregulares y corrupción.
- Rastreen fondos, activos, compañías y personas.
- Afronten conflictos comerciales.
- Cumplan con las normas.
- Administren el riesgo de comprar y vender un negocio.
- Controlen sus derechos de propiedad intelectual y contratos.
- Prevengan e identifiquen el fraude y los delitos financieros.

Transactions & Restructuring

- Corporate Finance

Brindamos asesoramiento objetivo e independiente en el marco de operaciones financieras realizadas por empresas, entidades financieras y gobiernos de todo el mundo. Los profesionales de Corporate Finance cuentan con formación, experiencia y conocimientos especializados en toda la gama de productos presentes en el actual y complejo mercado financiero global.

En nuestra función de asesores financieros, las firmas miembro de KPMG analizan operaciones de capital y de deuda desarrolladas en los mercados globales clave por clientes de todos los sectores de la economía.

Asesoramos a aquellos que compran, venden, solicitan y otorgan préstamos y a los que realizan inversiones financieras en relación con:

- Operaciones de capital: oferta pública de acciones, colocaciones.
- Operaciones de deuda: deuda privada, pública, financiación estructurada y project finance.
- Reestructuración de capital y securitización de activos.
- Adquisiciones, fusiones, absorciones, adquisición de participación mayoritaria.
- Procesos de desinversión y escisiones empresariales.
- Joint ventures y alianzas estratégicas.

- Restructuring

Nuestros profesionales de la práctica de Restructuring pueden brindarle la oportunidad a las empresas que enfrentan dificultades financieras de que se establezcan e implementen un proceso de cambio estratégico, operativo y financiero. El objetivo es mejorar el desempeño de la empresa y ayudar a lograr un valor excepcional y duradero para las partes de interés. Nuestros servicios incluyen:

- Reducción de costos.
- Administración del efectivo.
- Planificación e implementación de un cambio total.
- Reestructuración financiera.
- Planificación e implementación de un plan de salida.
- Reestructuraciones solicitadas por los deudores, acreedores o tribunales.

- Transaction Services

La práctica de Transaction Services de KPMG ayuda a los clientes a planificar y llevar a cabo grandes transacciones. La adquisición o venta de una empresa o de un gran activo, la realización de una fusión, o el lanzamiento de una oferta pública inicial son operaciones que pueden destruir valor, salvo que sean planificadas e implementadas adecuadamente. Las dificultades y los riesgos se agravan cuando los acuerdos cubren múltiples jurisdicciones.

Entre las preocupaciones críticas podemos mencionar:

- Encontrar las oportunidades correctas al precio correcto.
- Asegurar una posición financiera sólida.
- Obtener la aprobación de las partes de interés.
- Llevar a cabo trabajos de *due diligence* en tiempo y forma.
- Alinear los acuerdos con los objetivos estratégicos de negocios.
- Cumplir con las reglamentaciones.
- Generar sinergia en los negocios.
- Obtener valor de la integración comercial.

La práctica de Transaction Services de KPMG puede brindar asesoramiento en casa uno de estos aspectos.

Impuestos

También brindamos a nuestros clientes asesoramiento en todos los aspectos de la tributación, ya sea local o internacional. El objetivo buscado es ayudar a nuestros clientes a alcanzar una posición impositiva que sea la más favorable dentro del marco de su actividad, de su situación específica y de su planeamiento financiero. Nuestro asesoramiento está orientado a:

- Supervisar o confeccionar las declaraciones juradas por los impuestos nacionales, provinciales o municipales.
- Mantener al cliente debidamente informado acerca de las novedades y proveer cualquier información adicional requerida.
- Estudiar, evaluar y emitir una opinión sobre asuntos requeridos, analizar factibilidad y riesgos y cooperar en la determinación de la decisión definitiva.
- En el contexto de los servicios de planeamiento financiero, sugerir y discutir alternativas para reducir la carga fiscal al mínimo posible.
- En combinación con abogados, llevar a cabo recursos legales y administrativos.

Nuestros servicios comprenden:

Asesoramiento impositivo

- Servicios de asesoramiento tributario internacional.
- Análisis del impacto de los impuestos en las operaciones locales e internacionales.
- Análisis especiales para reorganizaciones empresarias, reestructuraciones de operaciones y deudas, proyectos de inversión, regímenes de incentivos y promoción industrial.

Cumplimiento de obligaciones impositivas

- Confección de declaraciones juradas.
- Servicios de tercerización total o parcial.
- Servicios para ejecutivos internacionales (IES).
- Impuesto diferido.

Planificación impositiva

- Desarrollo de estrategias para eficientizar la carga impositiva de las empresas y/o recuperar los créditos existentes.
- Análisis del posible impacto tributario de los nuevos negocios de las empresas.
- Asesoramiento y asistencia jurídica.

Precios de transferencia

- Asesoramiento para establecer precios de transferencia adecuados.
- Confección de estudios de precios de transferencia para ser presentados a terceros.

Asistencia jurídica y área contencioso

- Asistencia en cuestiones litigiosas tributarias y previsionales.
- Procesos administrativos y contencioso-administrativo.

Nuestros principales clientes

- ACEITERA GENERAL DEHEZA
- ADIDAS ARGENTINA
- AGFA GEVAERT ARGENTINA
- AGROSERVICIOS PAMPEANOS
- AVINA
- BANCO DE VALORES
- BANCO DE LA NACION ARGENTINA
- BANCO DO BRASIL
- BANCO INDUSTRIAL
- BANCO MACRO
- BMW DE ARGENTINA
- BODEGA NORTON
- BODEGAS SALENTEIN
- CAPEX
- CHEVRON ARGENTINA
- CIA. DE ALIMENTOS FARGO
- COFACE
- CREDILOGROS COMPAÑÍA FINANCIERA
- CUATRO CABEZAS
- DEUTSCHE BANK
- DHL EXPRESS (ARGENTINA)
- DIAGEO ARGENTINA
- DIAVERUM ARGENTINA
- DURLOCK
- EDESUR
- EL PORTEÑO APARTMENTS
- ENDESA COSTANERA
- EQUIFAX
- FRIAR
- GLOBE METALES
- GRUPO GE
- GRUPO HSBC
- ISS ARGENTINA
- KIMBERLY CLARK ARGENTINA
- MERCEDES-BENZ ARGENTINA
- NOBEL BIOCARE HOLDING
- PETRONAS ARGENTINA
- PFIZER
- PRAMER
- SIEMENS
- SOCOTHERM AMERICAS
- TENARIS GLOBAL SERVICES
- TERMINAL 6
- TIGER GLOBAL MANAGEMENT
- TRANSPORTADORA DE GAS DEL SUR
- VICENTIN

Nuestro compromiso con la comunidad

A nivel internacional, KPMG ha diseñado el programa *Involve*, orientado al involucramiento de los integrantes de las distintas firmas miembro con la comunidad. La misión de *Involve* es permitir que los integrantes de KPMG construyan una cultura de ciudadanos responsables que empleen su tiempo para beneficiar a la comunidad a través de distintas actividades, en adición a las acciones directas llevadas a cabo por KPMG como firma.

Con el objetivo de ayudar a enfrentar los desafíos que acarrea el cambio climático, la firma anunció, a nivel internacional, el lanzamiento de la *Iniciativa Medioambiental Global de KPMG*. El objetivo principal de este enfoque consiste en **reducir la huella de carbono de las firmas miembro en un 25% para el año 2010**, a partir del 2007, mediante programas de reducción de emisiones de carbono y la utilización de energía renovable.

La *Iniciativa Medioambiental Global de KPMG* se centra en tres compromisos:

- Medir, reducir e informar sobre la huella de carbono de KPMG.
- Avalar proyectos medioambientales para colaborar en el abordaje de los desafíos del cambio climático comprometiéndonos, aún más, con nuestras comunidades.
- Trabajar con nuestra gente, proveedores y clientes a fin de ayudar a mejorar el impacto del cambio climático que provocamos.

KPMG en Argentina alimenta el valor “nos comprometemos con la comunidad” a través del desarrollo de iniciativas que hacen foco en el cuidado del medio ambiente, la educación y protección de la niñez.

- Sponsoreo del Aula Móvil de la **Fundación Educando**, cuyo objetivo consiste en la capacitación informática gratuita de jóvenes y adultos de bajos recursos a través de un aula montada en un micro en la localidad de Ingeniero Juárez, provincia de Formosa.
- Donación del servicio de auditoría y de mobiliario para la nueva sede de la **Fundación Cimientos**, dedicada a promover la igualdad de oportunidades educativas mediante programas que favorecen la inclusión escolar y mejoran la calidad de la educación de niños y jóvenes de bajos recursos socioeconómicos, unida al soporte financiero de sus actividades de capacitación y donación de computadoras.
- Soporte financiero a la **Asociación Civil Responde** y actividad de voluntariado, vinculada con la promoción de pueblos en riesgo de desaparición.
- Colaboración con la campaña de Donación Voluntaria de Sangre en empresas que lleva adelante el **Hospital de Pediatría Prof. Dr. Juan P. Garrahan**.

¿Por qué KPMG?

- Porque formamos parte de una red mundial de firmas miembro que nos proporciona la consistencia necesaria para proponer soluciones globales.
- Porque cada cliente global tiene un *Lead Partner* que centraliza la acción en diferentes países.
- Porque los clientes alrededor del mundo que renuevan su confianza en nosotros son compañías líderes en cada uno de sus mercados.
- Por nuestro probado *track record* que incluye una gran variedad de servicios de auditoría, impuestos y asesoría brindados a más de 1100 empresas en la Argentina.
- Porque poseemos una alta capacitación técnica y un conocimiento sectorial que respaldan nuestros servicios.
- Porque trabajamos para atraer y retener a los mejores talentos del mercado, y capacitamos a nuestros profesionales para transformar el conocimiento y la experiencia adquiridos en beneficio de nuestros clientes.
- Porque estamos comprometidos con la comunidad.
- Porque, ante todo, actuamos con profesionalismo e integridad.

www.kpmg.com.ar

© 2011 Sibille, sociedad civil y firma miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliadas a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), una entidad suiza. Derechos reservados.

Tanto KPMG, el logotipo de KPMG como "cutting through complexity" son marcas comerciales registradas de KPMG International Cooperative ("KPMG International").

Esta propuesta ha sido realizada por Sibille, sociedad civil argentina y una firma miembro de la red de firmas independientes de KPMG afiliadas a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), una entidad suiza. Las firmas miembro de la red de firmas independientes de KPMG están afiliadas a KPMG International. KPMG International no provee servicios a clientes. Ninguna firma miembro tiene autoridad para obligar o comprometer a KPMG International ni a ninguna otra firma miembro frente a terceros, ni KPMG International tiene autoridad alguna para obligar o comprometer a ninguna firma miembro.